



Graag stel ik mij aan u voor....

### **Wie ben ik?**

Als voedingskundige heb ik ruime ervaring opgedaan in verschillende (project)management en adviesfuncties binnen maatschappelijke en dienstverlenende organisaties, nationaal en internationaal.

### **Wat is mijn drijfveer?**

Iedereen moet zich optimaal kunnen ontwikkelen, het beste uit het leven kunnen halen en kunnen meedoen in de maatschappij. Elk kind heeft goede voeding nodig om zich zowel fysiek als cognitief goed te ontwikkelen met als resultaat betere studieresultaten en betere kansen op de arbeidsmarkt. Vanuit dit perspectief zijn goede voeding, gezondheid & bewegen de rode draad in mijn leven, zowel professioneel, als privé. Ik draag daarom ook een warm hart toe aan organisaties die zich inzetten voor de ontwikkeling van kinderen en maatschappelijke participatie.

### **Hoe pak ik dit aan?**

Ik geloof in de kracht van samenwerking. Dienstverlening & servicegerichtheid, belangenbehartiging & positionering zijn kernaspecten in mijn werk.

### **Wat kan ik u bieden?**

Ik heb ruime (project)management-ervaring op strategisch, tactisch en operationeel niveau binnen maatschappelijke en dienstverlenende organisaties, vaak in 'nieuwe' functies en binnen complexe politieke en bestuurlijke omgevingen en samenwerkingsverbanden. Ik ben ondernemend, energiek, praktisch, analytisch en resultaatgericht. Daarnaast flexibel, crisisbestendig, in staat zaken snel te doorgronden en goed overzicht te houden.

Ik heb specifieke kennis over voeding & gezondheid. Telkens weer ervaar ik dat mijn internationale ervaring op het terrein van voeding, gezondheid & beweging relevant is voor de Nederlandse context en tevens dat de problematiek veel overeenkomsten kent.

In situaties waar naast inhoudelijke kennis op het gebied van voeding en gezondheid, ook project management en afstemming met interne of externe partijen nodig is, kan ik u ondersteunen. Tijdelijk, interim, projectmatig of voor een aantal uren per week. Bijvoorbeeld in de rol van kwartiermaker, projectleider of beleidsmedewerker.

### **Werkervaring (selectie)**

Bestuurssecretaris, beroepsvereniging directeuren kinderopvang (bdKO)  
Senior Project Manager, Global Alliance for Improved Nutrition (GAIN)  
Senior Verenigingsadviseur Koninklijk Nederlands Genootschap voor Fysiotherapie (KNGF)  
Adjunct-directeur a.i., Stichting Kinderopvang De Bilt  
Voorzitter, Stichting Samenwerkende Peuterspeelzalen Houten (SSPH)  
Bureaudirecteur, Nederlandse Vereniging voor Diëtisten (NVD)  
Programme Officer Monitoring and Evaluation/ Interim Manager, UNICEF, São Tomé e Príncipe  
Programme Officer Nutrition, FAO Representatie, Tanzania  
Nutritionist, Artsen zonder Grenzen, Mozambique

### **Overig**

lid van de Nederlandse Academie van Voedingwetenschappen (NAV)

## CURRICULUM VITAE

Marjan Boonzaaijer

### Personalia

Naam Boonzaaijer  
Voornamen Janna Maria  
Geboortedatum 27-05-1966  
Nationaliteit Nederlandse  
Adres Stationserf 28  
3991 KZ Houten  
Telefoon 030-636 98 26/ 06-51111 530  
E-mail mboonzaaijer@gmail.com

### Werkervaring

2017-heden **Bestuurssecretaris, beroepsvereniging directeuren Kinderopvang, Zoetermeer**  
context: tactische en operationele ondersteuning bestuur beroepsvereniging directeuren Kinderopvang (bdKO)

- voorbereiden bestuursagenda's
- beleidsmatige input op diverse thema's
- financiële controle
- organisatie bijeenkomsten
- afstemming en aansturing van ondersteunend bureau

2017-heden **Beleidsmedewerker, Optometristen Vereniging Nederland, Houten**  
context: zwangerschapsvervangning

- vormgeving nieuwe verenigingsstructuur
- uitvoeren kwaliteitsbeleid

2014-heden **Senior Project Manager, Global Alliance for Improved Nutrition, Utrecht**  
context: management van een prestigieus programma waarin 30 partners samenwerken (overheid, bedrijfsleven, NGO's en kennisinstuten) om op een innovatieve en duurzame manier ondervoeding terug te dringen in Zuid- en Oost-Afrika.

- sturing, advies en ondersteuning aan partners en stakeholders in programma
- budget ontwikkeling en bewaking (€ 20 m), ontwikkelen financiële (risico) scenario's
- leidinggeven aan supportteam: 4 medewerkers uit 4 partnerorganisaties
- projectleider van twee innovatieve pilot-projecten ('voetbalmeisjes en voeding' en 'gezonde voeding in de keten van groente en fruit')
- co-auteur van 'manual initial nutritional screening'
- herziening trainingsmateriaal over voeding voor voetbalcoaches

2008-2014 **Senior Verenigingsadviseur, Koninklijk Nederlands Genootschap voor Fysiotherapie, Amersfoort**

context: nieuwe functie in een nieuw team met als doel specialistenverenigingen binnen het Genootschap te binden en beleidsmatig te ondersteunen

- dagelijkse leiding aan Regiokantoor Midden Nederland en aan specialistenverenigingen team (15 medewerkers, 13 specialistenverenigingen, 3 regionale verenigingen)
- 3 specialistenverenigingen strategisch en beleidsmatig ondersteund en begeleid in samenwerkingsproces
- voorstel geformuleerd voor versterking regiostructuur specialistenvereniging
- ondersteuning besturen en projectgroepen (vrijwilligers)
- brugfunctie vervuld tussen Genootschap en specialistenverenigingen

2007: **Adjunct-directeur a.i., Stichting Kinderopvang De Bilt, De Bilt**

context: vervanging wegens zwangerschaps- en ouderschapsverlof

- mogelijke samenwerkingsverbanden buitenschoolse opvang met scholen, sport- en culturele organisaties in kaart gebracht en geïnitieerd
- gezonde financiële bedrijfsvoering gecontinueerd
- uitbreiding accommodaties t.b.v. buitenschoolse opvang
- PR en marketing beleid vastgesteld en geïmplementeerd
- jaarlijkse HKZ audit t.b.v. verlenging certificering mede voorbereid
- bijdrage geleverd aan een strategische visie op positionering van de stichting in de sterk veranderende markt
- dagelijkse leiding in afwezigheid directeur (70 medewerkers)

2001-2007: **Bureaudirecteur, Nederlandse Vereniging van Diëtisten, Oss**

context: nieuwe functie voor de vereniging in het kader van professionalisering en reorganisatie van de vereniging

- beleid ontwikkeld en geïmplementeerd
- overheveling diëtetiek van AWBZ naar basisverzekering begeleid
- voortvloeiend uit herpositionering van de organisatie, succesvolle reorganisaties uitgevoerd die geleid hebben tot een extern gerichte, slagvaardige, doelmatige en efficiëntere organisatie
- intern kwaliteitsbeleid vormgegeven (op basis van o.a. INK)
- vanuit een ongezonde financiële situatie, de vereniging financieel gezond gemaakt en extra inkomsten gegenereerd
- verhuizing van de bureauorganisatie van Oss naar Houten
- regionale structuur ondersteund, regionale plannen en landelijk beleid gekoppeld
- effectief leiding gegeven aan de organisatie (12 betaalde medewerkers, 150 vrijwilligers)

- 2000-2001: **Directeur, Tuinbouwonderzoeks- en adviesbureau ETKO, Zaltbommel**  
 context: doorstarten van het bureau in crisis
- een nieuw strategisch/financieel bedrijfsplan opgesteld
  - een goed team onderzoekers/adviseurs aangetrokken
  - de slechte reputatie grotendeels hersteld
  - nieuwe opdrachten en klanten geworven, relaties opgebouwd
  - kwalitatieve goede uitvoering van opdrachten
  - nieuwe subsidiemogelijkheden geëxploreerd en binnengehaald (ministerie LNV, EZ, BZ, provincies, productschappen, etc.)
  - vanuit het “niets” een interne organisatie opgezet
  - voortgangsrapportages aan aandeelhouders opgesteld
- 1999-2000: **SAS-Consultant, Datastep, Eindhoven**  
 context: Belastingdienst wilde ervaring opdoen met het concept van datawarehousing
- consultant realisatie datawarehouse t.b.v. Belasting Informatie Centrum
- 1998: **Project Assistent, Rabobank International, Utrecht**  
 context: alle internationaal draaiende automatiseringssystemen dienden millenniumproof te zijn
- algemene ondersteuning millennium project
- 1996-1998 **Programme Officer Monitoring and Evaluation/Interim Manager, UNICEF-Liaison Office, São Tomé e Príncipe**  
 context: de manager van deze vestiging werd vroegtijdig overgeplaatst naar een andere standplaats, opvolging liet lang op zich wachten
- structuur opgezet voor het effectief monitoren en evalueren van programma's en projecten op gewenste resultaten
  - de wereldwijde reorganisatie binnen UNICEF binnen deze vestiging voorbereid
  - succesvol externe gelden aangetrokken
  - diverse projecten o.a. op het gebied van water en sanitaire voorzieningen aangestuurd. Deze projecten werden uitgevoerd door overheidsfunctionarissen en vrijwilligers
  - coördinatie automatiseringsproject: analyse van werkprocessen en informatiebehoeften
  - effectief leiding gegeven aan de organisatie (5 medewerkers en diverse consultants en overheidsfunctionarissen)

1994-1996 **Programme Officer Nutrition, FAO Representatie, Tanzania**  
context: nieuwe functie om een impuls te geven aan aanbevelingen en afspraken voortvloeiende uit de 'WHO/FAO International Conference of Nutrition' (Rome 1992)

- impuls gegeven aan nationaal intersectoraal voedsel- en voedingsbeleid op overheids-, VN- en donorniveau
- programmacoördinatie en aansturing van negentien projecten op het gebied van landbouw, veeteelt, voedsel & voeding en landbouwinformatiesystemen

1992 - 1993 **Nutritionist, Artsen zonder Grenzen, Mozambique**  
context: in het door burgeroorlog geteisterde Mozambique was de voedsel- en voedingssituatie in de slecht toegankelijke noordelijke provincies onbekend

- landelijk voedsel- en voedingsmonitoringsysteem in de noordelijke provincies regionaal geïmplementeerd en gevalideerd
- voeding- en sociaal-economische studies in de regio opgezet
- voedseldistributie aan 10 000 personen door 100 betaalde medewerkers en vrijwilligers gerealiseerd en daarmee prevalentie van ondervoeding gereduceerd

1992 **Assistent, Latijns- Amerika, Bejo Seeds, Latijns-Amerika**  
context: Bejo Seeds wilde haar internationale markten voor productie en verkoop uitbreiden (tomaten, pepers) en had hiervoor genetisch materiaal nodig

- succesvolle relaties gelegd met relevante instituten en universiteiten werkzaam in de plantenveredeling in Latijns- Amerika (Brazilië, Bolivia, Peru, Ecuador, Colombia, Guatemala, Costa Rica, Cuba)
- visa, vervoer en verblijf en andere logistieke zaken georganiseerd

## Onderwijs

1984 - 1992 **Humane Voeding, Landbouwuniversiteit Wageningen**

- specialisaties: Bedrijfskunde, Marktkunde & Marktonderzoek
- afstudeeronderzoek en student-assistentschap op het gebied van sensorisch onderzoek en marktonderzoek
- sociaal-economisch onderzoek in Brazilië en India

## Lidmaatschappen

Nederlandse Akademie van Voedingwetenschappen (NAV)  
Wageningen Alumni Network (KLV)

## **Cursussen**

2016	Interpersoonlijk Competentiemanagement, Fijlstra Wullings
2013	Leidinggeven aan professionals, Schouten en Nelissen
2012	Projectmanagement-verdieping, Twijnstra & Gudde
2010	Pakkende beleidsnotities schrijven, Van der Hilst communicatie
2010	Excel voor gevorderden, ITS
2010	Adviesvaardigheden, Twijnstra & Gudde
2009	Projectmanagement, Twijnstra & Gudde
2009	Doelgericht schrijven, Hendriks Van der Spek, bureau voor bedrijfscommunicatie
2009	Corporate governance en de rol van de Raad van Bestuur bij een Raad van Toezicht model, MO groep
2006	Effectief handelen, Volksuniversiteit
2005	Spreken in het openbaar, Volksuniversiteit
2003	LIFO (Life Orientations-gedragstijlen), Nutri-Akt
2003	Financieel management, MKB
2002	Situationeel leidinggeven, MKB
2000	Verkoop & acquisitie, MKB
1999	SAS Masterclass, SAS Instituut
1997	Programme Process, UNICEF (Zuid Afrika)
1996	People Skills and Work Processes, UNICEF (Angola)
1996	Design, Monitoring and Evaluation to Technical Cooperation (Jordanië)
1996	Project Management Course II Leadership, Team Building and Intercultural Communication in Development Projects and Programmes, MDF
1996	Women and Development Training Course, Gender and Development Training Centre

## **Bestuurservaring**

2008 – 2011	<b>onafhankelijk voorzitter Stichting Samenwerkende Peuterspeelzalen Houten</b>
context:	samenwerkingsverband tussen verschillende stichtingen peuterspeelzalen met verschillende identiteiten
	<ul style="list-style-type: none"><li>• succesvolle lobby richting politiek, positief imago en nieuw geld voor peuterspeelzaalwerk geworven</li><li>• kwaliteits- en professionaliseringsslag gerealiseerd</li><li>• samenwerking tussen afzonderlijke stichtingen versterkt dat heeft geleid tot een fusieproces</li></ul>
1985 - 1986	<b>bestuurslid Wageningse Studenten Roei Vereniging</b>